



## Pour l'implantation d'un SNIA au Sénégal, contribution des DeSIRA

Propositions issues de l'Atelier national Sénégal du projet DISSEM-INN, tenu du 20 au 22 juin 2023 à Dakar

### L'ESSENTIEL

À l'heure actuelle, les acteurs innovant dans le domaine agricole au Sénégal ne sont pas structurés au point de « *faire système* ». Face à ce constat, le MAERSA ambitionne de les fédérer en un **système national d'innovation agricole (SNIA) performant** à travers le projet TAP-AIS, lancé par l'initiative européenne DeSIRA. Pour l'appuyer dans sa démarche, les autres projets DeSIRA intervenant au Sénégal, mettent en avant les points stratégiques suivants :

- un **cadre de coordination inclusif et décloisonné**, impliquant tous les secteurs et acteurs concernés, notamment les organisations agricoles ;
- une **cartographie exhaustive de niveau national** recensant TOUS les acteurs impliqués, y compris les porteurs de savoirs endogènes ;
- un **système de capitalisation** documentant les résultats autant que les démarches de recherche, et **basé sur un suivi-évaluation participatif**.

### L'AMBITION DU MAERSA FACE AUX ENJEUX DU SNIA

Le diagnostic du projet TAP-AIS<sup>1</sup>, lancé dans le cadre de l'initiative européenne DeSIRA<sup>2</sup> et coordonné par le MAERSA<sup>3</sup> au Sénégal, a montré que l'écosystème de l'innovation agricole dans le pays se compose actuellement d'un tissu dense d'acteurs et d'initiatives ainsi que d'éléments de cadrage juridiques et politiques. Pour autant, à l'heure actuelle, ces **acteurs ne sont pas, fédérés au point de « faire système »** (DISSEM-INN, 2023)<sup>4</sup>.

De fait, un système national d'innovation agricole (SNIA) fonctionnel se compose de trois sous-systèmes et se

caractérise par l'existence d'un cadre institutionnel pilotant leur articulation pour garantir l'alignement de leurs actions (cf. figure 1 page 2). Aussi, le MAERSA ambitionne, à travers le projet TAP-AIS, d'appuyer la structuration d'un SNIA performant au Sénégal.

Le diagnostic a révélé deux obstacles majeurs à l'actuel système quant à sa principale fonction de support à l'innovation : des services œuvrant **en silo** et la **concentration de leurs efforts sur la phase intermédiaire de l'innovation**. Or, d'autres projets de l'initiative DeSIRA intervenant au Sénégal<sup>5</sup> mettent en œuvre une démarche d'innovation dite « *DeSI* » qui répond à ces défis, car multi-acteurs, menée

1. Piloté par la FAO, le projet TAP-AIS vise à renforcer les collaborations entre recherche agricole, conseil, institutions nationales, ONG et interprofessions pour favoriser le changement d'échelle des innovations.

2. Portée par la commission européenne, l'initiative DeSIRA (*Development Smart Innovation through Research in Agriculture*) finance plus de 60 projets à travers le monde promouvant l'innovation dans l'agriculture et la transformation des systèmes alimentaires pour les rendre plus résilients aux effets du changement climatique.

3. Ministère de l'Agriculture, de l'Équipement Rural et de la Souveraineté Alimentaire (MAERSA) du Sénégal.

4. BOURGEOIS R., LESENFANS C., *Rapport de l'atelier Sénégal sur la contribution des projets DeSIRA au système national d'innovation agricole*, Projet DISSEM-INN, 2023.

5. Il s'agit des projets : ABEE, BIOSTAR, CASSECS, FAIR, et Santé & Territoires.



pour en savoir +

**Figure 1. Schéma type d'un SNIA fonctionnel (projet TAP-AIS).**

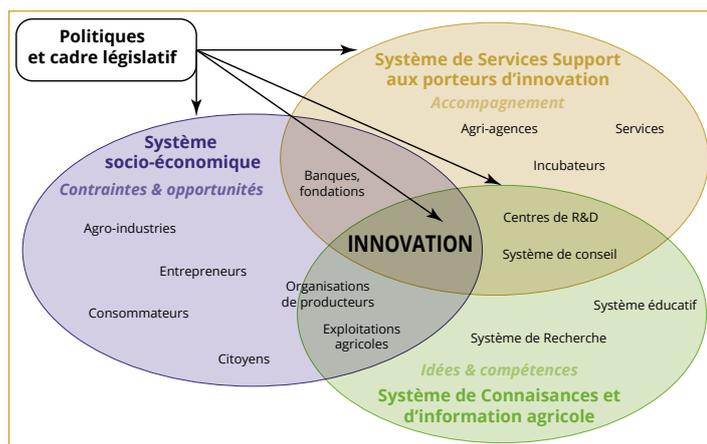


Schéma aux couleurs adaptées d'après : FAO, 2023, p. 32. <https://doi.org/10.4060/cc3824fr>

en co-construction et orientée sur l'impact (DISSEM-INN, 2023)<sup>6</sup>. Ces projets, situés au cœur du SNIA dans la mesure où ils impliquent tous l'ISRA<sup>7</sup>, proposent donc des pistes d'action qui reposent sur leur démarche commune d'innovation pour soutenir le MAERSA dans son projet de structuration.

## UNE COORDINATION INCLUSIVE ORIENTÉE SUR L'IMPACT

L'implantation d'un SNIA performant nécessite en premier lieu l'établissement d'un cadre commun qui puisse clarifier et répartir les rôles de chacun pour garantir une coordination cohérente de toutes les initiatives. Les DeSIRA suggèrent que ce dispositif suive une **approche inclusive et décloisonnée**, intégrant l'ensemble des ministères et services techniques concernés (**y compris élevage**, pêche, environnement), et **garantissant la représentation** de tous les acteurs, en particulier **des organisations agricoles**.

Ce **pilotage** devrait être **porté par l'ISRA** - acteur considéré comme pivot du SNIA - et ancré politiquement du local au national grâce au soutien institutionnel des instances décisionnelles.

\*\*\*

Pour appuyer l'élaboration de ce cadre, les **projets DeSIRA** offrent de se constituer en consortium et de formuler collectivement leurs propositions sur la base de leur démarche d'innovation « *DeSI* », orientée sur l'impact. Ainsi, ces projets

**souhaitent fortement être conviés** à l'élaboration du chemin d'impact du SNIA et à la priorisation de ses orientations **dans le cadre de consultation(s) dédiée(s)**.

## UNE CARTOGRAPHIE EXHAUSTIVE GARANTE DE LA CO-CONCEPTION

Pour structurer le SNIA de façon inclusive, dans une démarche de co-conception, la connaissance préalable de tous les acteurs qui le composent et de leurs interactions aux différents échelons est une nécessité. Son but est d'identifier les mécanismes qui leur permettront de « *faire système* » et qui constitueront donc des outils pour le dispositif de coordination.

Pour ce faire, les projets DeSIRA recommandent **l'élaboration d'une cartographie exhaustive de niveau national** des acteurs de l'innovation agricole intervenant au Sénégal, **tenant compte des porteurs de savoirs endogènes**. La mobilisation et complétion de cette base de données pourraient être  **systématisées pour chaque initiative menée au sein du SNIA** et partagées de sorte que la cartographie soit alimentée de façon continue et que la **co-conception se retrouve au cœur de chaque processus d'innovation**.

\*\*\*

Sachant que la plupart des DeSIRA ont déjà procédé à ce travail d'identification d'acteurs au niveau de leur projet, leur consortium pourrait désigner un groupe de travail dédié à la mutualisation de leurs bases de données. Mais pour que cette cartographie soit complétée par la suite au point de constituer un outil clé du SNIA, **il faudra que soit mandaté** à cet effet **un organisme dépositaire chargé de la rendre accessible publiquement**.

## UNE CELLULE DE CAPITALISATION REPOSANT SUR UN SUIVI-ÉVALUATION PARTICIPATIF

Pour assurer sa fonction principale d'appui à l'innovation, les DeSIRA suggèrent que le SNIA se dote d'une cellule dédiée à la capitalisation. L'idée est de rassembler non seulement les **résultats obtenus** par l'ensemble des initiatives menées au

6. BOURGEOIS R., LESENFANS C., *Les DeSIRA au Sénégal*, une réponse aux défis du SNIA, Note analytique, Projet DISSEM-INN, 2023.

7. Institut Sénégalais de Recherche Agricole.

sein du système **mais aussi les démarches et méthodologies mobilisées dans une plateforme de gestion des connaissances**, de sorte qu'elles puissent alimenter les processus d'innovation à l'œuvre.

Le dispositif pourrait s'accompagner d'un **système de suivi évaluation participatif impliquant les producteurs pour retracer les trajectoires d'innovation** au sein d'une grille analytique, depuis leur émergence jusqu'à leur dissémination. Ceci permettrait de produire des études comparatives selon les environnements dans lesquels elles s'insèrent de même que des guides méthodologiques, autant de produits de capitalisation dont la valorisation et diffusion gagneraient à être portées par des organisations agricoles, formées à cet effet.

\*\*\*

Les DeSIRA comptent tous des activités dédiées à la capitalisation. Aussi, leur consortium pourrait lancer les prémices d'un tel dispositif en se constituant en groupe d'apprentissage (*learning group*). Ils pourraient mutualiser leurs méthodes de capitalisation et organiser des animations scientifiques autour de thématiques d'intérêt commun, qui pourraient renseigner les porteurs du SNIA sur leurs activités menées.

Limités dans leurs moyens, les projets éprouvent le besoin d'être soutenus par une **structure fédératrice capable de mutualiser les ressources matérielles et financières** ainsi que les expertises. Elle pourrait en outre **répondre à leur besoin de renforcement de capacités** par des formations **sur la capitalisation**, la gestion des connaissances, et la valorisation des résultats.



Crédit photo : voir le rapport de l'atelier régional d'échange, page 125.

## À propos du projet DISSEM-INN

Financé par l'AFD et coordonné par le Cirad, Dissémination des innovations en zone sahéenne (DISSEM-INN) porte sur un ensemble de neuf projets lancés dans le cadre de l'initiative européenne DeSIRA et se déroulant au Sahel. Ces projets concourent à développer des systèmes agroalimentaires durables et résilients au changement climatique en misant sur l'innovation. DISSEM-INN a pour objectif de capitaliser sur leurs pratiques et leur propose ce faisant, de réfléchir collectivement au changement d'échelle de leurs innovations.

### SOURCES

- Rapport d'atelier Sénégal, *La contribution des projets DeSIRA au système national d'innovation agricole*, Projet DISSEM-INN, 2023.
- Note analytique, *Les DeSIRA au Sénégal, une réponse aux défis du SNIA*, Projet DISSEM-INN, 2023.

### POUR EN SAVOIR PLUS

[www.dissem-inn.org](http://www.dissem-inn.org)

### AUTEURS

Robin BOURGEOIS, Chef du projet DISSEM-INN  
[robin.bourgeois@cirad.fr](mailto:robin.bourgeois@cirad.fr)  
 Chloé LESENFANS, Consultante sur le projet DISSEM-INN  
[ext-chloe.lesenfans@cirad.fr](mailto:ext-chloe.lesenfans@cirad.fr)

## CAS D'ÉTUDE

Ce Policy brief se base sur les conclusions de l'atelier national Sénégal organisé par le projet DISSEM-INN afin d'identifier des pistes de plaidoyer visant à inscrire la démarche d'innovation « DeSI » commune aux projets DeSIRA intervenant au Sénégal dans le SNIA. Pour ce faire, DISSEM-INN s'est associé au projet TAP-AIS et a organisé des sessions de travail basées sur les résultats de son diagnostic. Il en est ressorti un certain nombre de propositions formulées par ces projets, restituées ici et à retrouver de façon plus détaillée dans le rapport global de l'atelier.

